

江苏剑牌农化股份有限公司

苏剑农[2019] 13 号



关于重新组建公司应急管理队伍的通知

各部门、车间：

我公司设立了生产安全事故应急救援指挥部，负责组织实施生产安全事故应急救援工作。指挥部设总指挥、常务副总指挥、副总指挥各一人，下设应急救援办公室—HSE 部，内设通讯联络组、疏散引导组、危险源控制组、污染源控制组、安全防护救护组、环境监测组、物资供应组、善后处理组和义务消防队。

1、指挥机构：

总指挥： 张志勋（总经理）

常务副总指挥： 孙 晖（常务副总经理）

副总指挥： 唐为舟（总经理助理，分管安全负责人）

成员： 刘志勇（技术部部长、分管技术负责人）

曹兆宏（财务部部长）

袁剑桥（人资行政部部长）

姚学林（采购部部长）

胡中华（HSE 部主任）

应急救援办公地点： HSE 部

应急救援办公室

主任： 唐为舟

成员：胡中华、崔雪梅、赵国华、薛卫军、武磊、
纪巧林、刘锦、张启英、朱井冬、崔守恒

2、公司生产安全事故应急救援专业队人员组成

- ①通讯联络组 组长：董迎春
成员：潘荣平 陈霞
- ②疏散引导组 组长：吉玉成
成员：刘步健 景湖
- ③危险源控制组 组长：胡中华
副组长：赵国华 薛卫军
- ④污染源控制组 组长：赵国华
副组长：薛卫军
成员：黄璜 崔守恒 刘锦
- ⑤安全防护救护组 组长：武磊
成员：纪巧林 张启英 黄燕
- ⑥环境监测组 组长：吴莹
成员：周兴冲 刘彦平 李玉霞 朱晶晶
- ⑦物资供应组 组长：姚学林
成员：方向东 姚益高 徐国军 朱宝林
孙雅宾
- ⑧善后处理组 组长：唐为舟
成员：曹兆宏 刘志勇
- ⑨义务消防队：一组组长：朱井冬
一组成员：董学权 吴堂明 成春华 成名
二组组长：李明亮
二组成员：沈祥豪 杨立军 杨亚华
三组组长：王加标

三组成员：潘留东 陶建斌 赵玉军

3、工作机构

指挥部设于现在的 HSE 部，配备有内外线联系电话。

指挥部日常工作由 HSE 部负责。

1.3.2 组织机构安全职责

1.3.2.1 指挥部

(1) 组织制订、管理、修订危险化学品重大危险源事故应急救援预案；

(2) 负责人员、资源配置、应急队伍的调动；

(3) 确定现场指挥人员；

(4) 协调事故现场有关工作；

(5) 批准本预案的启动与终止；

(6) 明确事故状态下各级人员的分工、职责；

(7) 负责危险化学品事故信息的上报工作，向上级及友邻单位通报事故情况，必要时发出救援请求；

(8) 接受政府的指令和调动；

(9) 组建应急队伍、组织应急预案的培训和演练；

(10) 负责保护事故现场及相关数据。

1.3.2.2 指挥部人员分工

1、总指挥：

(1) 负责全公司的外协工作；

(2) 负责组织指挥部根据现场研究救援方案；

(3) 积极配合上级主管部门或地方政府搞好事故的调查工作；

(4) 定期开展事故救援的研究工作；

(5) 负责事故现场应急救援的具体指挥工作；

(6) 代表指挥部向各救援发布救援指令；

(7) 及时向指挥部通报事故发展趋势和现场救援情况。

2、常务副总指挥：协助总指挥做好事故应急救援的具体部署；分析事故状态和事故扩大的可能性，并向总指挥汇报；负责制订事故现场处置和救援实施方案，负责召集有关分工人员落实救援任务，协调事故现场有关工作。总指挥不在现场，接替总指挥职务。

3、副总指挥：负责对救援现场各种行动方案的技术支持，同时在常务副总指挥不在场的情况下替代常务副总的工作。

1.3.2.3 指挥部成员

1、技术部部长：

- ①协助总指挥做好事故报警、情况通报及事故处置工作；
- ②组织应急救援队伍的落实，负责调集应急救援器材工具；
- ③指挥抢险抢修工作的实施；
- ④负责事故时生产系统开、停车调度工作；
- ⑤负责对事故现场的各种技术数据的提供；
- ⑥负责制订抢险抢修方案；

技术部部长不在现场，此项工作由设备科科长承担。

2、财务部部长：

负责应急资金的筹备。

财务部部长不在现场，此项工作由副部长承担。

3、人资行政部部长：

①协助总指挥负责做好事故善后处理工作负责抢救受伤、中毒人员的救

治、生活、护理；负责接待伤者家属，

- ②负责疏散撤离群众的生活安置。
- ③负责各队之间的联络和对外联系通信工作。
- ④负责组织车队担负救援物资和伤员运输。

⑤协助分管指挥做好上级领导和调查组人员的接待工作。

人资行政部部长不在现场，此项工作由副部长承担。

4、采购部部长：

协助总指挥做好应急救援物资的供应。

③做好事故现场的保护和事故调查取证工作。

6、其它副总：做好总指挥的参谋工作，按各自分管的条线协助制订事故应急救援方案。

1.3.2.4 各救援小组

1、通讯联络组

负责在紧急状态下，按照应急救援指挥部的指令，及时通知有关专业组人员立即奔赴事故现场参加救援行动。通讯联络组人员要常握应急救援组织所有人员的联络方式，确保公司内外线畅通，报警装置处于完好状态。

2、疏散引导组

①担负现场治安、交通指挥，设立警戒工作。

②根据指挥部命令，指导群众疏散，设立安全隔离区。

③负责保护事故现场证据，参与事故调查取证工作。

3、危险源控制组

①负责在紧急状态下的现场抢险作业和扑救火灾；

②负责对事故现场的受伤人员的抢救工作，使受伤人员及时脱离现场，并交至安全防护救护组；

③配合消防大队灭火救灾和事故后的现场洗消工作；危险源控制组应具有较高的专业技术水平，并配备专业的防护和急救器材。

4、污染源控制组

①及时控制污染源，在事故现场对设备容器的冷却、喷水隔爆、转移易燃、易爆有毒物品；

②负责对事故现场的设备抢修工作，防止因设备的损坏而造成更大事故的发生。

5、安全防护救护组

①负责现场医务救护指挥和药品供应工作；

②负责对事故现场受伤人员的临时救治工作；

③负责中毒、受伤人员分类抢救和护送转院工作。

6、环境监测组

①负责对事故现场的环境保护方案的制定工作；

②负责对事故现场环境风险应急预案的执行工作；

③协同环保部门对事故现场的监测工作。

7、物资供应组

①负责抢救受伤、中毒人员的生活必需品供应；

②负责抢修建筑物资、人员的筹备；

③负责生产、生活区民用水不被污染，保证安全饮用；

④负责抢险、受伤、中毒人员生活必需品的供应；

⑤负责抢险救援物资的及时供应；

⑥负责对各种救援物资的运输工作。

8、善后处理组

①负责事故救援时，抢险抢修人员的饮食供应服务；

②负责事故善后处理的上级调查人员、伤者家属等相关人员的餐饮服务、食宿安排。

9、义务消防队

①负责在事故应急救援时的其他突发事件的应急救援工作；

②应急救援工作中的其他事项的工作。

10、要求

①各应急救援小组及时向指挥部请示救援工作，汇报现场情况和

事故发展趋向。

②各职能部门分工负责，同时要相互联络，及时通报救援工作情况，相互之间配合协调好

采购部部长不在现场，此项工作由财务负责人承担。

5、HSE 部主任

①负责事故现场及其有害物质扩散区域内的洗消、监测工作。

②必要时代表指挥部向外发布有关信息。

二零一九年元月二十三日

